UVITEC

Estrategia de AI, Data y Ciberseguridad

Equipos híbridos: Humanos + IA

Juan Ingrassia - Walter Abrigo · Santex · Octubre 2026



juan.ingrassia@santexgroup.com
walter.abrigo@santexgroup.com

AGENDA

Estrategia de IA, Data y Ciberseguridad

01

Postura Agentica

02

Frentes y Apuestas: Investigación, Estructura y ROI

03

Roles que lideran la estrategia

04

Capital humano: Rediseno Organizacional

01 ¿Cuál es la ambición de negocio?

01 Crecer en ventas sobre la base instalada

02 Lanzar productos o líneas nuevas

03 Entrar a mercados nuevos

04 Ganar eficiencia de costos

05 Competir por precio bajo

POSTURA AGENTICA

A la luz de la ambición de negocio:

¿Qué hacer con la eficiencia o capacidad que la IA libera?

01

Reducción de costos

02

Reinversión en crecimiento

03

Híbrido

Postura Agéntica de Santex: **Híbrida**

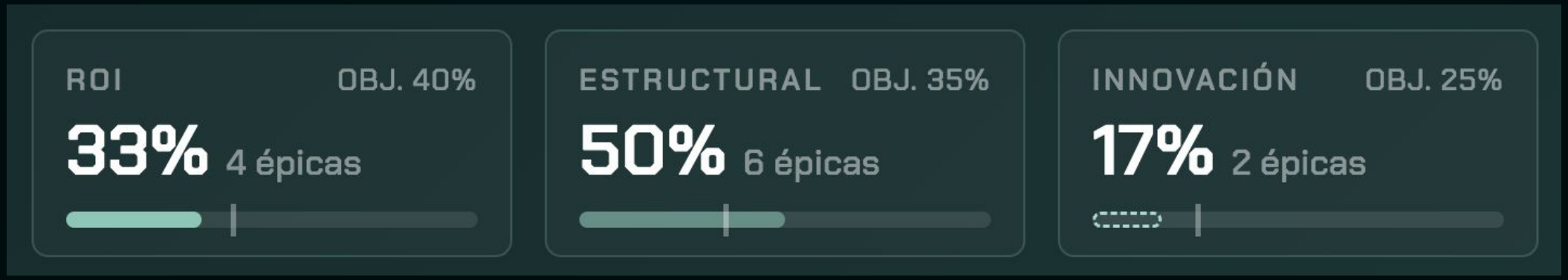
No es reducción pura de costos ni reinversión pura en crecimiento — conviven las dos lógicas, con criterio explícito de cuál es cuál:

- X% de reduccion del staff (*)
- Eficiencia en licencias por Xk (**)
- Origen de las ventas:
  - 60% Negocio tradicional
  - 20% Negocio tradicional + AI.
  - 20% Consultoría integral en AI (tecnológica y cultural)

02 Frentes y Apuestas: Iniciativas balanceadas

	Innovación	Estructura	ROI
IA	• Incluye Personas, Tecnología y Gobernanza. • **Hipótesis con fechas go / kill.** • El dueño es el CAIO.	• Incluye Personas, Tecnología y Gobernanza. • Base que no se cancela. • **Necesaria para los casos de uso.** • No le pedimos ROI • El dueño es el CAIO.	• Son Casos de Uso. • **Devuelve resultado, se corta si no rinde.** • El dueño es un Director de Area.
Data			
Ciberseguridad			
	25%	35%	40%

Iniciativas en Santex: Apuestas



03 Roles que lideran

01 CAIO: Lidera la estrategia de Data & AI y coordina a los otros 3 roles. No es el más técnico, es el que conecta.

02 CPO: Dueño del cambio cultural y del rediseño organizacional, no solo de la capacitación.

03 CTO: Pasa de "motor de innovación" a habilitador: calidad y gobernanza de datos.

04 CISO: El rol nuevo — la IA agéntica mueve el riesgo, y tiene que estar en la mesa.

03 Roles que lideran en Santex

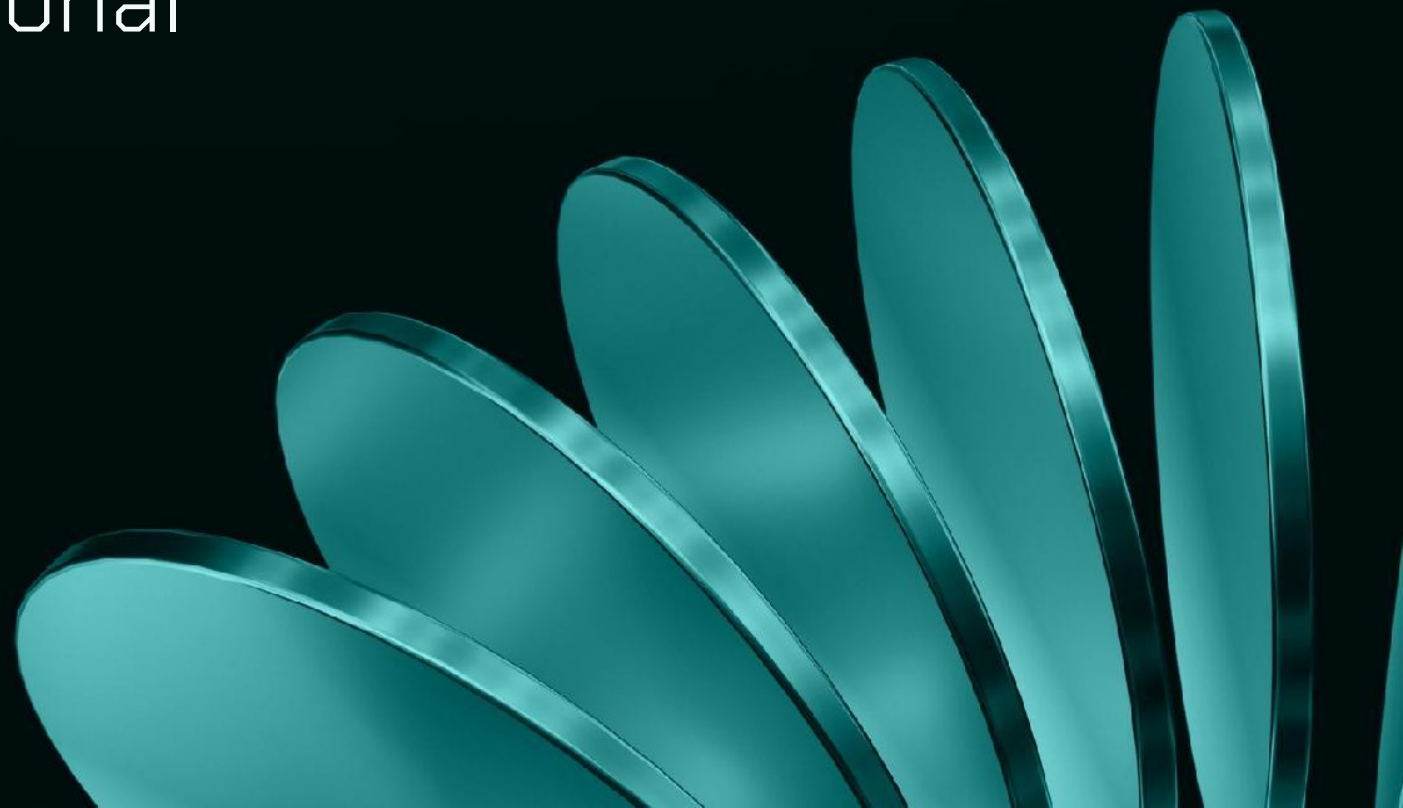
01 CAIO: Lidera la estrategia de AI, Data & Ciberseguridad.

02 CPO: Dueño del cambio cultural y del rediseño organizacional, no solo de la capacitación.

03 CTO: Enfocado 100% en clientes

04 CISO: No tenemos. El Rol esta dentro del CAIO

04 Rediseño organizacional



MAPA DE ROLES SANTEX

Volver a clasificar los Roles por su relación con la IA

En expansión

Alta demanda impulsada por la IA. Acceso prioritario al presupuesto de capacitación.

Estables

Evolución gradual con IA. El juicio humano sigue siendo el diferenciador.

En transición

Más del 60% de las tareas son automatizables. Acceso prioritario al plan de reskilling.

MAPA DE ROLES SANTEX

90 roles clasificados por su relación con la IA

17

En expansión

Alta demanda impulsada por la IA. Acceso prioritario al presupuesto de capacitación.

58

Estables

Evolución gradual con IA. El juicio humano sigue siendo el diferenciador.

15

En transición

Más del 60% de las tareas son automatizables. Acceso prioritario al plan de reskilling.

YES, IT'S POSSIBLE

Impactemos el Futuro

